

משרד הפנים  
אגף בכיר לביקורת ברשויות המקומיות

09 Jan, 2023, 13:23



**נתקבל**

**מועצה מקומית כפר ברא  
דוחות כספיים מבוקרים  
ליום 31 בדצמבר 2021**

## מועצה מקומית כפר ברא

תוכן העניינים

### דוח כספי ליום 31 בדצמבר 2021

#### תוכן העניינים

|             |                                                                                                                  |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <u>עמוד</u> | <u>א. דין וחשבון רואי החשבון המבקרים</u>                                                                         |
| 3           |                                                                                                                  |
|             | <u>ב. דוחות כספיים</u>                                                                                           |
| 4-6         | 1. מאזנים - טופס מספר 1                                                                                          |
| 7           | 2. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי התקציב - טופס מספר 2                                          |
| 8           | 3. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הבלתי רגיל - טופס מספר 3                                                     |
| 9-10        | 4. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל, הבלתי רגיל וקרן לעבודות פיתוח - טופס מספר 4                           |
| 11-18       | <u>ג. ביאורים לדוחות הכספיים</u>                                                                                 |
|             | <u>ד. נספחים</u>                                                                                                 |
| 19-23       | 1. מצב חשבון החייבים נספח 2 לטופס 1 (כולל פירוטים א, ב, ג, ד)                                                    |
| 24          | 2. מצב חשבון המלוות לפרעון לסוף השנה - נספח 3 לטופס 1                                                            |
|             | 3. ניתוח ביצוע של התקציב הרגיל - תקבולים ותשלומים לפי מקורות הכנסה וסוגי הוצאה - נספח 1 לטופס 2                  |
| 25-26       | 4. ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - הוצאות לפי שירותים ויעדים, לעומת הכנסות מיועדות ובלתי מיועדות - נספח 2 לטופס 2 |
| 27          | 5. ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - ממוין לפי מסגרת משרד הפנים - נספח 3 לטופס 2                                    |
| 28          | 6. ניתוח נתוני כוח אדם והוצאות שכר - נספח 4 לטופס 2 חלק א                                                        |
| 29          | 7. דוח שכר לפי פרקי התקציב - נספח 4 לטופס 2 חלק ב                                                                |
| 30          | 8. התפלגות מרכיבי השכר - נספח 5 לטופס 2                                                                          |
| 31          | 9. ארנונה כללית - ניתוח תעריפים - נספח 6 לטופס 2                                                                 |
| 32          | 10. ריכוז התקבולים והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל לפי פרקי תקציב - נספח 1 לטופס 3                                |
| 33          |                                                                                                                  |
|             | <u>ה. מידע נוסף</u>                                                                                              |
| 34          | השתתפויות ותמיכות שנתנו על ידי המועצה בשנת 2021                                                                  |



מ. פרטוק ושות'

רואי חשבון

CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS

20.12.2022

לכבוד

אבי אגניהו, רו"ח

מנהל אגף בכיר לביקורת ברשויות מקומיות והממונה על החשבונות

משרד הפנים

ירושלים

, א.נ.

**הנדון: מועצה מקומית כפר ברא - דוחות כספיים לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021**

ביקרנו את המאזן המצורף של מועצה מקומית כפר ברא (להלן: "הרשות") ליום 31 בדצמבר 2021 ואת ריכוז התקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי תקציב, ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל, הבלתי רגיל וקרן לעבודות פיתוח לשנה שהסתיימה באותו תאריך (להלן: "דוחות כספיים"). דוחות כספיים אלה הינם באחריות ראש הרשות המקומית וגובר הרשות המקומית. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

הסכומים המוצגים כמספרי השוואה לשנה קודמת בוקרו על ידי רואי חשבון אחרים. חוות דעתם על הדוחות הכספיים הנ"ל שניתנה בתאריך 27/01/2022 חיתה בלתי מסוייגת. הם הפנו את תשומת הלב לנספח 2 לטופס 1 בדוחות הכספיים אשר נכללו בו חובות מסופקים בסך 9,624 אלפי ש"ח המהווים כ-72.47% מסך כלל החייבים ליום 31/12/2020 לפי נתוני אגף הגביה. כאמור בביאור 1 לדוחות הכספיים, הדוחות הכספיים הוכנו על בסיס שיטת המזומנים המתוקנת בהתאם להנחיות הממונה על החשבונות במשרד הפנים בדבר עריכת דוחות כספיים ברשויות מקומיות ותקנות הרשויות המקומיות (הנחלת חשבונות), תשמ"ח-1988 (להלן ביחד "ההנחיות"). ההנחיות האמורות מהוות מסגרת דיווח כספי לרשויות מקומיות השונה מכללי חשבונאות מקובלים.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית בהתאם להנחיות. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורתנו כללה גם בחינה של יישום הכללים שנקבעו בהנחיות ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי ראש הרשות המקומית וגובר הרשות המקומית וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה בהתאם להנחיות. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות בהתאם להנחיות, מכל הבחינות המהותיות, את מצבה הכספי של הרשות המקומית ליום 31 בדצמבר 2021 ואת התקבולים, התשלומים והעודף מפעולותיה לשנה שהסתיימה באותו תאריך.

מבלי לסייג את חוות דעתנו הנ"ל, אנו מפנים את תשומת הלב לנספח 2 לטופס 1 בדוחות הכספיים אשר בו נכללו חובות מסופקים וחובות למחיקה בסך 11,302 אלפי ש"ח (אשתקד 9,624 אלפי ש"ח), המהווים כ-74.85% (אשתקד כ-72.47%) מהסך הכולל של החייבים ליום 31 בדצמבר 2021, לפי נתוני אגף הגביה.

בכבוד רב,

  
מ. פרטוק ושות'  
רואי - חשבון

מצדה 7, בני ברק - בנין ב.ס.ר. 4 | טל': 03.6121674 | פקס: 03.6121683

E-mail: nertook@bezenint.net

# מועצה מקומית כפר ברא

טופס מס' 1

מאזן ליום 31 בדצמבר 2021 באלפי ש"ח

| 31.12.2020    | 31.12.2021    | ביאור          | נכסים<br>רכוש שוטף                 |
|---------------|---------------|----------------|------------------------------------|
| 4,219         | 2,813         | 3 (א)          | נכסים נזילים - קופה ובנקים         |
| 706           | 805           | 3 (ב)          | הכנסות מתוקצבות שטרם נגבו          |
|               | 28            | 3 (ג)          | חייבים - תשלומים לא מתוקצבים       |
| <u>4,925</u>  | <u>3,646</u>  |                |                                    |
| 756           | 939           | 3 (ד)          | השקעות במימון קרנות בלתי מתוקצבות  |
| 3,032         | 3,032         | 3 (ה)          | השקעות במימון קרנות מתוקצבות       |
|               |               |                | גרעונות בתקציב הרגיל               |
| 1,419         | 800           |                | גרעון לתחילת השנה                  |
| (619)         | (80)          | טופס 2         | עודף בשנת הדוח                     |
| <u>800</u>    | <u>720</u>    |                | גרעון מצטבר בתקציב הרגיל לסוף השנה |
| 697           | 697           | 3 (ו)          | גרעונות סופיים בתב"רים שהסתיימו    |
| 1,963         | 4,698         | טופס 3         | גרעונות זמניים בתב"רים, נטו        |
| <u>12,173</u> | <u>13,732</u> |                |                                    |
| 3,260         | 5,242         | נספח 3 לטופס 1 | נתונים נוספים<br>עומס המלוות       |
| 13,227        | 14,813        | נספח 2 לטופס 1 | חייבים בגין ארנונה ומיסים אחרים    |
| 53            | 286           |                | חובות פתוחים                       |
| <u>13,280</u> | <u>15,099</u> |                | מכוסים בהמחאות לגביה               |

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

# מועצה מקומית כפר ברא

טופס מס' 1

מאזן ליום 31 בדצמבר 2021 באלפי ש"ח

| 31.12.2020    | 31.12.2021    | ביאור  | התחייבויות                                     |
|---------------|---------------|--------|------------------------------------------------|
|               |               |        | <b>התחייבויות שוטפות</b>                       |
| 1,074         | 1,294         | 3 (ז)  | משיכות יתר בבנקים                              |
| 3,264         | 3,845         | 3 (ח)  | הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו                     |
| 123           | 123           | 3 (ט)  | תקבולים לא מתוקצבים - מקדונות והכנסות מראש     |
| <u>4,461</u>  | <u>5,262</u>  |        | סה"כ התחייבויות שוטפות                         |
|               |               |        | <b>קרנות פיתוח ועודפים זמניים בתב"רים, נטו</b> |
| 3,713         | 4,277         | 5      | קרן לעבודות פיתוח ואחרות                       |
| <u>3,713</u>  | <u>4,277</u>  |        |                                                |
| 967           | 1,161         | 3 (י)  | <b>קרנות בלתי מתוקצבות אחרות</b>               |
| 3,032         | 3,032         | 3 (יא) | <b>קרנות מתוקצבות</b>                          |
| <u>12,173</u> | <u>13,732</u> |        |                                                |

מועצה מקומית כפר ברא  
المجلس المحلي كفر برا

מר מחמוד עאסי  
נכרת רואידא יונס  
20/12/2022

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים חתום חלק בלתי נפרד מהם

ראש הרשות:  
גזברית הרשות:  
תאריך אישור הדוחות:

טופס מס' 2

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021 (אלפי ש"ח)

|        |        |        |                |
|--------|--------|--------|----------------|
| 31,463 | 32,848 | 33,260 | סה"כ תקבולים   |
| 30,844 | 32,768 | 33,260 | סה"כ תשלומים   |
| 619    | 80     |        | עודף בשנת הדוח |

6

# מועצה מקומית כפר ברא

טופס מס' 3

## הדוח הכספי לשנת 2021

### ריכוז התקבולים והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל באלפי ש"ח

| 2020    | 2021    | 1. תקבולים ותשלומים בשנת הדוח                    |
|---------|---------|--------------------------------------------------|
|         |         | א. תקבולים                                       |
| 2,551   | 6,653   | השתתפות הממשלה                                   |
| 869     | 2,268   | השתתפות מוסדות                                   |
|         | 1,043   | מקורות עצמיים ואחרים                             |
|         | 2,500   | מלוות שנתקבלו                                    |
| 697     |         | סגירת תב"רים בגרעון סופי                         |
| 4,117   | 12,464  | סה"כ תקבולים                                     |
|         |         | ב. תשלומים                                       |
| 826     | 14,451  | עבודות שבוצעו במשך השנה                          |
| 1       | 748     | תכנון                                            |
| 257     |         | העברת עודפים מתב"רים שהסתיימו לקרנות             |
| 1,084   | 15,199  | סה"כ תשלומים                                     |
| 3,033   | (2,735) | (גרעון) עודף בשנת הדוח                           |
|         |         | 2. תקבולים ותשלומים שנצברו לתחילת השנה           |
| 39,796  | 21,140  | תקבולים                                          |
| 44,792  | 23,103  | תשלומים                                          |
| (4,996) | (1,963) | יתרות זמניות נטו לתחילת השנה                     |
|         |         | 3. תקבולים ותשלומים שנצברו לסוף השנה *, **       |
| 21,140  | 33,391  | תקבולים                                          |
| 23,103  | 38,089  | תשלומים                                          |
| (1,963) | (4,698) | יתרות זמניות נטו לסוף השנה                       |
|         |         | היתרה הנ"ל מורכבת:                               |
| 726     | 1,067   | עודפי מימון זמניים                               |
| 2,689   | 5,765   | גרעונות מימון זמניים                             |
| (1,963) | (4,698) |                                                  |
| 22,773  | 213     | * לאחר ניכוי השקעות בפרוייקטים שנסגרו בשנת הדוח: |
|         | 588     | ** כולל יתרות זמניות ללא תנועה מעל 12 חודשים:    |
|         | 1,212   | עודפי מימון זמניים                               |
|         |         | גרעונות מימון זמניים                             |

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

## מועצה מקומית כפר ברא

טופס מס' 4

### ריכוז התקבולים והתשלומים בתקציב הרגיל, הבלתי רגיל ובקרן לעבודות פיתוח לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021 באלפי ש"ח

| 2020                           | 2021           | התאמה | הכנסות                                                                      |
|--------------------------------|----------------|-------|-----------------------------------------------------------------------------|
| 31,463                         | 32,319         | 1     | מתקציב רגיל                                                                 |
| 4,117                          | 11,421         | 2     | מתקציב בלתי רגיל                                                            |
| 644                            | 2,136          | 3     | מקרן לעבודות פיתוח                                                          |
| <u>36,224</u>                  | <u>45,876</u>  |       | סך כל ההכנסות                                                               |
| <b>הוצאות</b>                  |                |       |                                                                             |
| 30,844                         | 32,768         | 4     | תקציב רגיל                                                                  |
| 827                            | 15,199         | 5     | תקציב בלתי רגיל                                                             |
| <u>31,671</u>                  | <u>47,967</u>  |       | סך כל ההוצאות                                                               |
| <u>4,553</u>                   | <u>(2,091)</u> |       | עודף הוצאות על הכנסות בשנת התקציב (אשתקד עודף הכנסות על הוצאות בשנת התקציב) |
| <b>הרכב העודף (גרעון) כללי</b> |                |       |                                                                             |
| 619                            | 80             |       | עודף בשנת הדוח בתקציב הרגיל                                                 |
| 3,033                          | (2,735)        |       | (גרעון) עודף בשנת הדוח בתקציב הבלתי רגיל                                    |
| <u>3,652</u>                   | <u>(2,655)</u> |       |                                                                             |
| <u>901</u>                     | <u>564</u>     |       | גידול בקרן לעבודות פיתוח                                                    |
| <u>4,553</u>                   | <u>(2,091)</u> |       | (גרעון) עודף כללי                                                           |

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

## מועצה מקומית כפר ברא

### התאמות לטופס 4

### התאמה בין הדוחות הכספיים ליתרות הנ"ל

|                         |                           | 1 | <u>התאמה מס':</u>                                                   |
|-------------------------|---------------------------|---|---------------------------------------------------------------------|
| <u>2020 - באלפי ש"ח</u> | <u>2021 - באלפי ש"ח</u>   |   |                                                                     |
| 31,463                  | 32,848<br>(529)           |   | סה"כ הכנסות בתקציב הרגיל:<br>העברות מקרנות פיתוח                    |
| <u>31,463</u>           | <u>32,319</u>             |   | סה"כ נטו                                                            |
|                         |                           | 2 | <u>התאמה מס':</u>                                                   |
| 4,117                   | 12,464<br>(1,043)         |   | סה"כ הכנסות בתקציב הבלתי הרגיל:<br>העברות מקרנות פיתוח              |
| <u>4,117</u>            | <u>11,421</u>             |   | סה"כ נטו                                                            |
|                         |                           | 3 | <u>התאמה מס':</u>                                                   |
| 901<br>(257)            | 2,136                     |   | תקבולים מקרן לעבודות פיתוח<br>העברות מתב"רים                        |
| <u>644</u>              | <u>2,136</u>              |   | סה"כ נטו                                                            |
|                         |                           | 4 | <u>התאמה מס':</u>                                                   |
| 30,844                  | 32,768                    |   | סה"כ הוצאות בתקציב הרגיל:                                           |
| <u>30,844</u>           | <u>32,768</u>             |   | סה"כ נטו                                                            |
|                         |                           | 5 | <u>התאמה מס':</u>                                                   |
| 1,084<br>(257)          | 15,199                    |   | סה"כ הוצאות בתקציב הבלתי רגיל:<br>העברות לקרנות פיתוח               |
| <u>827</u>              | <u>15,199</u>             |   | סה"כ נטו                                                            |
|                         |                           | 6 | <u>התאמה מס':</u>                                                   |
|                         | 1,572<br>(529)<br>(1,043) |   | תשלומים מקרן לעבודות פיתוח<br>העברות לתקציב הרגיל<br>העברות לתב"רים |
|                         |                           |   |                                                                     |
|                         |                           |   |                                                                     |

901

גידול בקרן לעבודות פיתוח שנה קודמת

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

## מועצה מקומית כפר ברא

ביאור 1,2

### ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2021

#### ביאור 1 - כללי

- א. הרשויות המקומיות חייבות בניהול מערכת הנהלת חשבונות לפי תקנות הרשויות המקומיות (הנהלת חשבונות), התשמ"ח - 1988.
- ב. רישום נתוני הנהלת החשבונות נערך ב"שיטת המזומנים המתוקנת" כמפורט בביאור 2 להלן.
- ג. הדוחות הכספיים נערכו על פי הנחיות הממונה על ביקורת החשבונות במשרד הפנים, כפי שנקבעו בהנחיות להנהלת חשבונות ודיווח כספי ברשויות מקומיות, בתוקף היותו גוף אחראי ומפקח בכל הנוגע לניהול חשבונותיה של רשות מקומית.
- הדוחות הכספיים נערכו בהתאם להנחיות הנ"ל השונות מכללי חשבונאות מקובלים בנושאים מהותיים.
- ד. הדוחות הכספיים אינם כוללים דוח על תזרימי המזומנים מאחר שדוח זה אינו נדרש על פי ההנחיות הנ"ל.
- ה. תקציב הרשות לשנת 2021 בסך 34,020 אלפי ש"ח אושר על ידי המועצה בתאריך 06/03/2021 ותוקן בהתאם לדרישת משרד הפנים לסך 33,260 אלפי ש"ח. סך זה אושר על ידי המועצה ביום 25/12/2021. התקציב אושר ע"י משרד הפנים בתאריך 24/08/2021.
- ו. במהלך שנת 2021 המשיכה התפרצות "נגיף הקורונה" (COVID-19). בעקבות אירוע זה מדינות רבות, בכללן ישראל, נקטו צעדים משמעותיים בניסיון למנוע את התפשטות הנגיף. כתוצאה מהאמור, לא חלה השפעה מהותית על תוצאות הפעילות הכספית בתקציב הרגיל ובתקציב הבלתי רגיל של המועצה בשנת 2021.

#### ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

הדוחות ערוכים על בסיס נומינלי היסטורי ולא בסכומים מדווחים כנדרש בתקני חשבונאות של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות. עיקרי המדיניות החשבונאית אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים באופן עקבי לשנה קודמת מפורטים להלן:

#### א. רכוש קבוע

ההשקעות ברכוש קבוע מופחתות עם זקיפת ההוצאות לתקציב הרגיל או הבלתי רגיל, בהתאם למקור המימון, ואינן מוצגות כנכס במאזן ופחת בגין אינו מקבל ביטוי על פני תקופות הדיווח.

#### ב. הלוואות שנתקבלו

- (1) הלוואות נרשמות כהכנסות בתקציב הבלתי רגיל עם קבלתן בפועל.
- (2) המאזן אינו כולל את יתרת ההלוואות לזמן ארוך שחבה המועצה (קרן, ריבית והפרשי הצמדה שנצברו), שכן ההלוואות נרשמו כהכנסות בזמן קבלתן, עומס המלוות לתאריך הדוח הכספי מוצג כנספח למאזן (נספח 3 לטופס 1).
- (3) פרעון מלוות (כולל קרן, ריבית והפרשי הצמדה) שזמן פרעונם הגיע, לפי לוחות סילוקין, נזקף כהוצאה בתקציב הרגיל, גם אם לא שולמו בפועל.
- (4) הוצאות ריבית והפרשי הצמדה שהצטברו ושזמן פרעונן, לפי לוחות סילוקין, הוא לאחר תאריך הדוח הכספי, אינן נרשמות כהוצאה.
- (5) משיכות יתר מבנקים מוצגות כסעיף מאזני.
- (6) פרעון מלוות בגין ביוב נכלל בסעיף הוצאות מפעל הביוב.

## מועצה מקומית כפר ברא

### ג. זכויות מוניטריות

- (1) זכויות מוניטריות מייצגות השקעות שונות של המועצה, לרבות בגופים המבצעים פעילויות לקידום השרותים או האינטרסים של המועצה (כולל השקעות בתאגידים עירוניים), זכויות מים, הלוואות לעובדים וכדו'.
- (2) תשלומים בגין רכישת זכויות מוניטריות נזקפים כהוצאה בתקציב הרגיל או הבלתי רגיל עם התהוותן.
- (3) זכויות מוניטריות מוצגות במאזן במחיר העלות כדלהלן:  
בנכסים - השקעות במימון קרנות מתוקצבות.  
בהתחייבויות - קרנות מתוקצבות.
- (4) חלקה של המועצה ברווחי (הפסדי) תאגידים עירוניים אינם נזקפים לזכות (לחובת) ההשקעה בתאגידים העירוניים.

### ד. הלוואות לתאגיד המים והביוב

- הלוואות שניתנו על ידי העירייה לתאגיד המים והביוב שבבעלותה אינן מוצגות כהשקעה בדוחות הכספיים. המידע על ההלוואות מוצג בביאור 11.
- סכומים שלא נפרעו במועדים שנקבעו בהסכם שבין הצדדים מוצגים בהשקעות במימון קרנות מתוקצבות ובקרבן המתוקצבת, ובעת פירעונם בפועל מופחתת ההשקעה והקרן המתוקצבת בהתאמה.

### ה. פקדונות בבנקים

- פקדונות בבנקים כוללים ריבית והפרשי הצמדה ושער שהצטברו עד לתאריך הדוח הכספי.

### ו. רישום הכנסות

- (1) הכנסות ממיסים, אגרות, הטלים והשתפויות נרשמות על בסיס מזומן.  
מידע על מצב חשבון החייבים (יתרת החייבים שנצטברו) מוצג כנספח למאזן (נספח 2 לטופס 1).
  - (2) מענקים והשתפויות ממשרדי ממשלה ומגופים ציבוריים אחרים המיועדים לתקציב הרגיל נזקפים על בסיס מצטבר.
  - (3) גביות מיסים והכנסות מראש המתייחסות לתקופה שלאחר תאריך המאזן מוצגות כהתחייבויות - הכנסות מיסים מראש.
  - (4) הנחות ופטורים מתשלומי חובה נרשמו כהוצאה בסעיף המתאים כנגד זיכוי סעיף הכנסה המתאים בתקציב הרגיל.
  - (5) שיפוי כספי ממשרדי ממשלה בגין הנחות ו/או פטורים מארנונה נרשם על בסיס מזומן.
  - (6) הכנסות מדיבידנד נרשמות על בסיס מזומן.
- ז. רישום הוצאות
- (1) ההוצאות נרשמות על בסיס מצטבר.
  - (2) הוצאות ששולמו בשנת החשבון ואשר מתייחסות לתקופות מאוחרות יותר, נזקפות לדוח תקבולים ותשלומים במועד התשלום.
  - (3) פרעון מלוות - ראה סעיף ב' לעיל.
  - (4) תשלומים עבור חופשה שנתית ועבור ימי מחלה נרשמים בחודש בו הם מדווחים על ידי המועצה כמיועדים לתשלום עבור העדרות בגין חופשה ובגין מחלה. לא נערכה הפרשה עבור ימי חופשה או עבור ימי מחלה שנצברו וטרם שולמו (ראה ביאור 9).
  - (5) א. לא נרשמה הפרשה לפיצויים בגין עובדי המועצה אשר זכאים לפנסיה תקציבית. במקרים בהם פורש העובד, כאמור לעיל, לפני הגיעו לפנסיה, ההוצאה לפיצויים נרשמת בחודש בו היא מדווחת על ידי המועצה כמיועדת לתשלום.  
ב. בגין עובדי הרשות הזכאים לפנסיה צוברת, נרשמת הוצאה לפיצויים בגובה התשלומים השוטפים שמפקידה הרשות בקרן פנסיה. יתרת ההתחייבויות בגין פנסיה צוברת שאינה מכוסה - ראה ביאור 9.
  - (6) תוספות שכר בגין תקופות קודמות, הנובעות מהסכמי שכר קיבוציים, נרשמות בחודשים בהם תוספות אלו צריכות להיות מדווחות לתשלום על פי הקבוע באותם הסכמים.

## מועצה מקומית כפר ברא

### ח. רישום הכנסות מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח והיטלי השבחה

תקבולים מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח והיטלי השבחה נזקפים לקרן לעבודות פיתוח.

מקרנות הפיתוח מועברים סכומים לתקציב הרגיל בגין:

- (1) הוצאות לפרעון מלוות בשנת הדוח בגין מלוות שנתקבלו למימון עבודות פיתוח.
  - (2) הוצאות מחלקת הנדסה.
- התחייבות הרשות לביצוע עבודות פיתוח בגין גבו השתתפויות הבעלים אינן מקבלות ביטוי בדוחות הכספיים.

### ט. זקיפת התשואה על השקעות

- (1) התשואה מהשקעות שמקורן מקרן לעבודות פיתוח נזקפה לתקציב הרגיל.
- (2) התשואה מהשקעות שמקורן מעודפי תב"רים נזקפה לתקציב הרגיל.
- (3) התשואה מהשקעות בקרן דמי ניהול פנסיה תקציבית נזקפה לקרן זו.
- (4) הרשות לא זקפה ריבית רעיונית בגין שימוש בעודפי מזומנים שמקורם בקרן לעבודות פיתוח במסגרת הוצאותיה בתקציב הרגיל.

### י. גרעונות סופיים בתב"רים

סגירת גרעונות סופיים בתב"רים שביצועם הסתיים, לגרעון המצטבר בתקציב הרגיל, מותנית בקבלת אישור משרד הפנים.

גרעונות בתב"רים שביצועם הסתיים ולא התקבל אישור ממשרד הפנים לסגירתם לגרעון המצטבר בתקציב הרגיל, מוצגים בסעיף גרעונות סופיים בתב"רים שהסתיימו.

### יא. דמי ניהול לעובדים המועסקים בפנסיה תקציבית

דמי ניהול שנוכו, החל משנת 2004, מעובדים המועסקים בפנסיה תקציבית, בשיעור של 1% משכרם בשנת 2004 ו - 2% בשנים שלאחר מכן, נזקפו לקרן מיועדת לא מתקצבת.

כספי ההשקעה המיועדת למטרה זו הופקדו בחלקם בחשבון נפרד בקופת גמל מרכזית להשתתפות בפנסיה תקציבית (להלן - "היעודה"). היעודה כוללת רווחים שהצטברו עד לתאריך הדוח הכספי.

### יב. חובות מסופקים או המיועדים למחיקה

סכומי החובות המסופקים והחובות למחיקה נכללו בנספח 2 לטופס 1 בהתאם לאומדן שערכה הנהלת המועצה עבור סכומי חוב ספציפיים שגבייתם מוטלת בספק.

בגין ארנונה הופרש 100% מהחובות עד לשנת 2016 כולל, אגרות מים נקבעו לפי שיעור של 90% מהיתרה והטלי פיתוח ואגרות בניה 75% מהיתרה.

### יג. גורמי מפתח לחוסר וודאות באומדן

ביישום המדיניות החשבונאית של הרשות המתוארת לעיל, נדרשת הנהלת הרשות, במקרים מסוימים, להפעיל שיקול דעת חשבונאי נרחב בנוגע לאומדנים והנחות בקשר לערכם בספרים של נכסים והתחייבויות שאינם בהכרח בנמצא ממקורות אחרים. האומדנים וההנחות הקשורות, מבוססים על ניסיון העבר וגורמים אחרים הנחשבים כרלוונטיים. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה.

## מועצה מקומית כפר ברא

ביאור 3

ביאור 3 - פירוטים לסעיפי המאזן

ליום 31 בדצמבר באלפי ש"ח

| 2020         | 2021         |
|--------------|--------------|
| 27           |              |
| 4,180        | 2,813        |
| 12           |              |
| <u>4,219</u> | <u>2,813</u> |
| <u>4,219</u> | <u>2,813</u> |
| <br>         |              |
| <u>2,007</u> |              |
|              |              |
|              |              |
|              |              |

### א. נכסים נזילים - קופה ובנקים

מזומנים בקופות  
בנקים מסחריים  
מוניציפל בנק בע"מ

סך כל הנכסים הנזילים קופה ובנקים (1)

(1) כולל פקדונות לזמן קצר

(2) ע"פ תיקון לחוק יסודות התקציב (תיקון מס' 38), התש"ע 2010, נקבע כי רשות מקומית תנהל את ההקצבות לפיתוח בחשבון בנק נפרד שייפתח בתאגיד בנקאי, המיועד אך ורק למטרה זו, (להלן חשבון הפיתוח). בחשבון הפיתוח יופקדו כספי ההקצבות לפיתוח בלבד, והוא ישמש את הרשות המקומית רק למטרות שלשמן יועדו ההקצבות. המדינה לא תעביר לרשות מקומית הקצבות לפיתוח, אלא במישרין לחשבון הפיתוח שנפתח לפי הוראות תיקון זה והמנוהל לפיהן. הכספים בחשבון הפיתוח האמור לא יהיו ניתנים לעיקול אלא כמתקיימים במצטבר תנאים שנקבעו בתיקון האמור.

| 2020       | 2021       |
|------------|------------|
| 209        | 183        |
| 111        | 86         |
|            | 70         |
| 377        | 414        |
| 9          | 52         |
| <u>706</u> | <u>805</u> |

### ב. הכנסות מתוקצבות שטרם נגבו

משרד החינוך  
משרד הרווחה  
משרד התרבות והספורט  
רשויות מקומיות  
חברות כרטיסי אשראי

| 2020 | 2021      |
|------|-----------|
|      | 28        |
|      | <u>28</u> |

### ג. חייבים - תשלומים לא מתוקצבים

מפרעות לעובדים

| 2020       | 2021       |
|------------|------------|
| 655        | 756        |
| 56         | 97         |
| 45         | 86         |
| <u>756</u> | <u>939</u> |
| <br>       |            |
| <u>756</u> | <u>939</u> |

### ד. השקעות במימון קרנות בלתי מתוקצבות

התנועה בקופה מיועדת לכיסוי דמי ניהול פנסיה תקציבית  
יתרה לתחילת השנה  
הפקדות במהלך השנה

רווח ביעודה השנה  
יתרה לסוף השנה

סה"כ השקעות במימון קרנות בלתי מתוקצבות

## מועצה מקומית כפר ברא

|              |              |                                                      |
|--------------|--------------|------------------------------------------------------|
|              |              | <b>ה. השקעות במימון קרנות מתוקצבות</b>               |
|              |              | <b>תאגידים עירוניים</b>                              |
|              |              | מיתב - תאגיד אזורי למים וביוב בע"מ (ראה באור 11)     |
| <b>2020</b>  | <b>2021</b>  |                                                      |
| 3,032        | 3,032        |                                                      |
| <b>3,032</b> | <b>3,032</b> |                                                      |
| <b>3,032</b> | <b>3,032</b> | <b>סה"כ השקעות במימון קרנות מתוקצבות</b>             |
|              |              | <b>ו. גרעונות סופיים בתב"רים שהסתיימו</b>            |
|              |              | יתרה לתחילת השנה                                     |
|              |              | גרעונות בתב"רים שהסתיימו השנה                        |
| <b>2020</b>  | <b>2021</b>  |                                                      |
| 697          | 697          |                                                      |
| <b>697</b>   | <b>697</b>   | יתרה לסוף השנה                                       |
|              |              | <b>ז. בנקים משיכות יתר</b>                           |
|              |              | בנקים מסחריים                                        |
| <b>2020</b>  | <b>2021</b>  |                                                      |
| 1,074        | 1,294        |                                                      |
| <b>1,074</b> | <b>1,294</b> |                                                      |
|              |              | <b>ח. הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו</b>                 |
|              |              | ספקים, קבלנים ונותני שירותים                         |
|              |              | עובדים וניכויים לשלם                                 |
|              |              | מיתב - תאגיד אזורי למים וביוב בע"מ (ראה באור 11)     |
|              |              | הפרשה להתחייבויות תלויות (ראה ביאור 14)              |
|              |              | הוצאות לשלם                                          |
| <b>2020</b>  | <b>2021</b>  |                                                      |
| 1,944        | 3,537        |                                                      |
| 1,270        | 23           |                                                      |
|              | 35           |                                                      |
|              | 250          |                                                      |
| 50           |              |                                                      |
| <b>3,264</b> | <b>3,845</b> |                                                      |
|              |              | <b>ט. תקבולים לא מתוקצבים - פקדונות והכנסות מראש</b> |
|              |              | זכאים בגין היטל צריכה עודפת                          |
| <b>2020</b>  | <b>2021</b>  |                                                      |
| 123          | 123          |                                                      |
| <b>123</b>   | <b>123</b>   |                                                      |
|              |              | <b>י. קרנות בלתי מתוקצבות אחרות</b>                  |
|              |              | התנועה בקרן דמי ניהול פנסיה תקציבית                  |
|              |              | יתרה לתחילת השנה                                     |
|              |              | ניכוי מהעובדים במהלך השנה                            |
|              |              | רווח ביעודה השנה                                     |
| <b>2020</b>  | <b>2021</b>  |                                                      |
| 866          | 967          |                                                      |
| 56           | 108          |                                                      |
| 45           | 86           |                                                      |
| <b>967</b>   | <b>1,161</b> |                                                      |
| <b>967</b>   | <b>1,161</b> | <b>סה"כ קרנות בלתי מתוקצבות אחרות</b>                |
|              |              | <b>יא. קרנות מתוקצבות</b>                            |
|              |              | מיתב - תאגיד אזורי למים וביוב בע"מ                   |
| <b>2020</b>  | <b>2021</b>  |                                                      |
| 3,032        | 3,032        |                                                      |
| <b>3,032</b> | <b>3,032</b> |                                                      |

## מועצה מקומית כפר בר

ביאור 4

ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2021

פירוט תקבולים ותשלומים לא רגילים

| ביצוע<br>2020  | ביצוע<br>2021  | תקציב<br>2021  |
|----------------|----------------|----------------|
|                |                | 346            |
|                | 529            | 1,660          |
| 2              | 1              | 2              |
|                |                | 500            |
| <u>2</u>       | <u>530</u>     | <u>2,508</u>   |
| <br>ביצוע 2020 | <br>ביצוע 2021 | <br>תקציב 2021 |
|                |                | 346            |
| 1,718          | 1,761          | 1,750          |
| 891            | 908            | 900            |
| 794            |                |                |
|                | 250            |                |
| <u>3,403</u>   | <u>2,919</u>   | <u>2,996</u>   |

### תקבולים לא רגילים

מענקים שנתקבלו להקטנת גרעונות  
העברה מקרנות פיתוח  
ריבית  
תקבולים אחרים

### תשלומים לא רגילים

העברת מענקים שנתקבלו להקטנת גרעונות  
הנחות במיסים  
תשלומי פנסיה  
הוצאות בגין שנים קודמות  
הפרשה להתחייבויות תלויות (ראה ביאור 14)

**מועצה מקומית כפר ברז**

ביאור 5

קרן לעבודות פיתוח

- א. בקרו לעבודות פיתוח, נרשמים תכבולי המועצה מהטלי ביוב והשבחה, מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח, מאגרת הנחת צינורות וממקורות אחרים, המיועדים למימון עבודות פיתוח, כל עוד לא נקבעה מסגרת תקציבית ספציפית אליה ניתן לזקוף תכבולים אלה.
- ב. כספי הקרו עד לשימוש בהם מנוהלים ביחד עם חשבונות הבנקים השוטפים של המועצה ולא בחשבונות בנקים ספציפיים, פרט ל 3 חשבונות בנק מיועדים לפיתוח/ראור 3 (א) לעיל.
- ג. המועצה נוהגת לזקוף את התשואה המתקבלת בגין ההשקעות של הקרנות לתקציב הרגיל.
- ד. כספי הקרנות מיועדים למימון תקציבים בלתי רגילים, בהתאם לאישורים של מועצת הרשות ומשרד הפנים.
- ה. לא נוקטת ריבית רעיונית על השימוש בכספי הקרו לעבודות פיתוח לצרכי התקציב הרגיל.
- ו. לחלן תנועת הקרנות בשנת הדוח (באלפי ש"ח) :

| יחידה | סה"כ  | תשלומים | תשלומים אחרים | תשלומים אחרים (1) | העברות לקרנות אחרות | העברה לגרעון מצטבר | העברה לתקציב הרגיל | העברות לתכ"ר | העברות לתקציב רגיל | העברות מאחרות | העברה מתכ"ר | תקבולים בשנת הדוח | יתרה לתחילת שנה |
|-------|-------|---------|---------------|-------------------|---------------------|--------------------|--------------------|--------------|--------------------|---------------|-------------|-------------------|-----------------|
| 3,713 |       |         |               |                   |                     |                    |                    |              |                    |               | 257         | 644               | 2,812           |
| 1,328 | 258   |         |               |                   |                     |                    | 258                |              |                    |               |             | 326               | 1,260           |
|       |       |         |               |                   |                     |                    |                    |              |                    |               |             |                   |                 |
|       |       |         |               |                   |                     |                    |                    |              |                    |               |             |                   |                 |
|       |       |         |               |                   |                     |                    |                    |              |                    |               |             |                   |                 |
|       |       |         |               |                   |                     |                    |                    |              |                    |               |             |                   |                 |
| 326   |       |         |               |                   |                     |                    |                    |              |                    |               |             |                   | 326             |
| 2,468 | 1,299 |         |               |                   |                     |                    | 256                | 1,043        | 1,810              |               |             | 1,810             | 1,957           |
|       |       |         |               |                   |                     |                    |                    |              |                    |               |             |                   |                 |
| 155   | 15    |         |               |                   |                     |                    | 15                 |              |                    |               |             |                   | 170             |
| 4,277 | 1,572 |         |               |                   |                     |                    | 529                | 1,043        | 2,136              |               |             | 2,136             | 3,713           |

## מועצה מקומית כפר ברא

### ביאורים נוספים

#### ביאור 6 - נתוני משרד הרווחה בתקציב הרגיל

הנתונים של התקבולים והתשלומים של תקציב הרווחה שנעשו באמצעות משרד הרווחה נרשמו בספרי החשבוניות על פי נתונים שנתקבלו מדוחות שהופקו ע"י המחשב של משרד הרווחה חלק מהנתונים שנוקפו לחובת המועצה גולמו בהתאם לשיעורי ההשתתפות המקובלים של המועצה בשיעור 0%-25% כך שהעלויות בתקציב הרגיל משקפות את מלוא סכום ההוצאות (100%) שהוצאו ע"י משרד הרווחה והמועצה.

#### ביאור 7 - נתוני משרד החינוך בתקציב הרגיל

נתוני התשלומים של תקציבי החינוך כוללים, בין היתר, סכומים בהם משרד החינוך חייב את המועצה עבור שכר של גננות עובדות מדינה המועסקות על ידי משרד החינוך בגני הילדים שבבעלות המועצה. תשלומים אלו מוצגים בסעיף פעולות חינוך. השתתפות המשרד במימון שכר גננות בתקן הכלולה בסעיף הכנסות ממשרדי ממשלה מסתכם לסך של 816 אלפי ש"ח (בשנת 2020 לסך של 846 אלפי ש"ח).

#### ביאור 8 - מפעל המים והביוב

המועצה הצטרפה לתאגיד מיתב - תאגיד אזורי למים וביוב בע"מ החל מיום 1.1.2010 (ראו ביאור 11 להלן).

#### ביאור 9 - התחייבויות בגין פנסיה צוברת, הפרשה לחופשה ופדיון ימי מחלה

א. התחייבות הרשות בגין ימי חופשה נצברים של עובדיה מסתכמת לתאריך המאזן לסך 939 אלפי ש"ח, (ליום 31 בדצמבר 2020 - 984 אלפי ש"ח).  
ב. התחייבות הרשות בגין פיצויי פיטורין לעובדים המועסקים בתנאי פנסיה צוברת אשר אינה מכוסה על ידי הפקדות מיוחדות מסתכמת לתאריך המאזן בסך 1,241 אלפי ש"ח (ליום 31 בדצמבר 2020 - 934 אלפי ש"ח).  
ג. התחייבות הרשות בגין צבירת ימי מחלה של עובדיה שמעל גיל 50 מסתכמת לתאריך המאזן לסך 1,339 אלפי ש"ח (ליום 31 בדצמבר 2020 - 1,223 אלפי ש"ח).

#### ביאור 10 - הכנסות במקום ארנונה

בהתאם לחוזר משרד הפנים מיום 10 ביוני, 2021 בדבר הנחיות לרישום שיפוי כספי ממשרדי ממשלה בגין הנחות ו/או פטורים מארנונה והנחיות לרישום סכום ההנחות ו/או הפטורים מארנונה שבגינן מתקבל שיפוי ממשלתי, סכום ההנחות שנרשם בספרי המועצה מסתכם באפס אלפי ש"ח ובמערכת הגביה באפס אלפי ש"ח. ההפרש בשנת הדוח בין הרישום בספרי המועצה לבין הרישום במערכת הגביה מסתכם באפס אלפי ש"ח.

#### ביאור 11 - תאגידים עירוניים

| שם התאגיד                          |  | מבנה משפטי              | אחזקה ב-%               | שיעור              | השקעה במניות פרמיה |
|------------------------------------|--|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------------|
| מיתב - תאגיד אזורי למים וביוב בע"מ |  | חברה                    | 1.25%                   | 2.5                | באלפי ש"ח<br>3,030 |
| שם התאגיד                          |  | הלואות/ שטרי הון        | הון עצמי/יתרת נכסים נטו | תשלום              | השקעה במניות פרמיה |
| מיתב - תאגיד אזורי למים וביוב בע"מ |  | באלפי ש"ח               | באלפי ש"ח               | על חשבון הון מניות | באלפי ש"ח          |
|                                    |  | -                       | -                       | סה"כ               | באלפי ש"ח          |
|                                    |  |                         |                         | השקעה              | באלפי ש"ח          |
|                                    |  |                         |                         | באלפי ש"ח          | באלפי ש"ח          |
|                                    |  |                         |                         | 3,032              | 3,032              |
| שם הגוף                            |  | הון עצמי/יתרת נכסים נטו | הון עצמי/יתרת נכסים נטו | תשלום              | השקעה במניות פרמיה |
| מיתב - תאגיד אזורי למים וביוב בע"מ |  | באלפי ש"ח               | באלפי ש"ח               | על חשבון הון מניות | באלפי ש"ח          |
|                                    |  | 273,684                 | -35                     | סה"כ               | באלפי ש"ח          |
|                                    |  |                         |                         | השקעה              | באלפי ש"ח          |
|                                    |  |                         |                         | באלפי ש"ח          | באלפי ש"ח          |
|                                    |  |                         |                         | 35                 | 35                 |

(\*) יתרה בסכומים מדווחים על פי הדוחות הכספיים המבוקרים לשנת 2021.

## מועצה מקומית כפר ברא

### א. חברה מיתב - תאגיד אזורי למים וביוב בע"מ: (להלן - "החברה")

1. החברה נוסדה בשנת 2003.
2. א. הנתונים הכספיים של החברה הינם מדוח כספי מבוקר לשנת 2021.
3. מטרת החברה הינן לתכנן, לפתח, להקים, להפעיל, לנהל ולתחזק את מערכות המים והביוב בתחומי הרשויות פתח תקוה, אלעד וכפר ברא תוך שמירה על איכות המים, מניעת זיהום מקורות המים, מניעת זיהום הים והנחלים ומניעת מפגעים בריאותיים וסביבתיים.
4. ביום 1 בינואר 2010 העבירה המועצה לתאגיד "מיתב" - תאגיד אזורי למים וביוב בע"מ את נכסים במפעל המים והביוב לפי התנאים הבאים:
  - סך הנכסים שהעבירה המועצה לתאגיד בהתאם למפקד נכסים שנערך לנכסי המים, ביוב והתשתיות שהושקעו על ידי המועצה על פני השנים הינו 5,053 אלפי ש"ח. בתמורה וכנגד העברת הנכסים הנ"ל, החברה הקצתה למועצה מניות בנות 1 ש"ח ע.נ. במחיר כולל 3,032 אלפי ש"ח, שמהווים כ- 60% מערך מפקד הנכסים.
  - מכוח ההסכם עם התאגיד, התאגיד מחוייב לשלם למועצה את סך 40% מערך מפקד הנכסים שנותרו דרך הענקת הלוואות בעלים לתאגיד בסך 2,021 אלפי ש"ח לתקופה של 15 שנה בריבית צמודה של 2% לשנה.
  - סך הנכסים שהועברו לתאגיד לפי מפקד הנכסים הינו 5,053 אלפי ש"ח.
  - הון מניות ופרמיה 60% ממפקד הנכסים הינו 3,032 אלפי ש"ח.
  - הלוואות בעלים 40% ממפקד הנכסים 2,021 אלפי ש"ח. התאגיד פרע את סך כל הלוואות הבעלים בתאריך 14.3.2010.
5. בספרי המועצה ליום 31 בדצמבר 2021 קיימת יתרה לזכות החברה בסך 35 אלפי ש"ח (אשתקד - יתרת החברה 0 אלפי ש"ח). בספרי החברה היתרה של המועצה הינה 35 אלפי ש"ח לחובת המועצה.
6. מכירת מים למועצה היתה בסך 70 אלפי ש"ח (אשתקד 45 אלפי ש"ח).

### ביאור 12 - שעבודים ומשכונות

להלן פירוט השעבודים והמשכונות עליהם חתמה הרשות בהתאם לאישור מרשם המשכונות מיום 18 בדצמבר 2022: המועצה שיעבדה לטובת בנקים את הכנסותיה מכל מין וסוג ובכלל זה מיסים, אגרות, ארנונות, היטלים וכל כספים וזכויות אחרים המגיעים לה עכשיו ובעתיד למעט כספים שמקורם בתקציב המדינה, כמפורט להלן. וכן, זכויות במקרקעין שונים.

| תאריך         | נושה                     | שנים                  | סכום כולל (אלפי ש"ח) |
|---------------|--------------------------|-----------------------|----------------------|
| החל משנת 1994 | בנק הפועלים בע"מ         | לכל היותר עד שנת 2101 | לא מוגבל             |
| החל משנת 1997 | בנק מרכנתיל דיסקונט בע"מ | לכל היותר עד שנת 2087 | 1,000                |
| שנת 1997      | קופת חולים כללית         | עד שנת 2046           | זכויות במקרקעין      |
| שנת 1997      | בנק לאומי לישראל בע"מ    | עד שנת 2096           | לא מוגבל             |
| שנת 2000      | בזקל תקשורת בע"מ         | עד שנת 2099           | לא מוגבל             |
| החל משנת 2011 | מוניציפל בנק בע"מ        | עד שנת 2112           | 4,100                |
| שנת 2015      | בנק אגוד לישראל בע"מ     | עד שנת 2027           | 1,000                |

### ביאור 13 שומות ניכויים

מאז שנת 1996 לא היתה ברשות ביקורת בנושא ניכויים והוצאות עודפות.

### ביאור 14 - התחייבויות תלויות

על פי נתוני היועץ המשפטי החיצוני המייצג את המועצה, תלויות ועומדות כנגד המועצה נכון ליום 31 בדצמבר 2021, תביעות שאינן בתחום הכיסוי של פוליסות ביטוח בסך 1,698 אלפי ש"ח. סכומי התביעות שצוינו אינם כוללים הפרשי הצמדה וריבית ממועד הגשת התביעות ועד לתאריך המאזן. להערכת היועץ המשפטי אומדן הסיכון עבור התביעות הנ"ל ללא תביעות על פי הוראות סעיף 197 לחוק התכנון והבניה, הסתכם ל-250 אלפי ש"ח.

המועצה כללה בדוחות הכספיים בסעיף הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו הפרשה בסך 250 אלפי ש"ח.

# מועצה מקומית כפר ברא

נספח 2 לטופס 1

הדוח הכספי לשנת 2021  
מצב חשבון החייבים בגין ארנונות, הטלים והשתפיות לפי נתוני אנף הגבייה באלפי ש"ח

| יחס גביה ב - % לכלל החייבים | יתרה לסוף השנה | יתרה לגביה בשנת הדוח | סה"כ חייבים נטו | סה"כ פטורים, העברה ל / מ שחרורים והנחות | סה"כ פטורים, שחרורים והנחות | חייב בשנת החשבון | יתרה לתחילת השנה | שם החשבון                                                                                                                                             | מס. |
|-----------------------------|----------------|----------------------|-----------------|-----------------------------------------|-----------------------------|------------------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
|                             |                |                      |                 |                                         |                             | (פירוט א)        |                  | חשבוניות על בסיס חיוב שנתי                                                                                                                            | א.  |
|                             |                |                      |                 |                                         |                             |                  |                  | ארנונה                                                                                                                                                | 1   |
| 56.0%                       | 2,299          | 2,929                | 5,228           | (537)                                   | 1,725                       | 5,480            | 2,010            | ארנונה למגורים                                                                                                                                        | 1.1 |
| 42.9%                       | 661            | 497                  | 1,158           |                                         | 36                          | 625              | 569              | ארנונה אחרת                                                                                                                                           | 1.2 |
|                             | 8,774          |                      | 8,774           | 537                                     |                             | 754              | 7,483            | חובות מסופקים וחובות למחיקה ארנונה                                                                                                                    | 1.3 |
| 22.6%                       | 11,734         | 3,426                | 15,160          |                                         | 1,761                       | 6,859            | 10,062           | סה"כ ארנונה                                                                                                                                           | 2   |
|                             |                |                      |                 |                                         |                             |                  |                  | אגרת מים וביוב                                                                                                                                        | 2.1 |
| 0.9%                        | 232            | 2                    | 234             |                                         |                             | 19               | 215              | אגרת מים                                                                                                                                              | 2.2 |
|                             | 2,105          |                      | 2,105           |                                         |                             | 173              | 1,932            | חובות מסופקים וחובות למחיקה מים                                                                                                                       |     |
| 0.1%                        | 2,337          | 2                    | 2,339           |                                         |                             | 192              | 2,147            | סה"כ מים                                                                                                                                              |     |
|                             |                |                      |                 |                                         |                             |                  |                  | סה"כ חשבוניות על בסיס חיוב שנתי חוזר                                                                                                                  | ב.  |
| 19.6%                       | 14,071         | 3,428                | 17,499          |                                         | 1,761                       | 7,051            | 12,209           | חשבוניות על בסיס חיוב חד פעמי                                                                                                                         |     |
|                             |                |                      |                 |                                         |                             |                  |                  | הטלי פיתוח                                                                                                                                            | 9   |
| 64.8%                       | 416            | 767                  | 1,183           | (186)                                   |                             | 723              | 646              | אגרות בניה                                                                                                                                            | 10  |
|                             | 77             |                      | 77              | 1                                       |                             | 7                | 69               |                                                                                                                                                       |     |
|                             |                |                      |                 |                                         |                             |                  |                  | שלטים, אישורים וכי                                                                                                                                    | 14  |
|                             |                |                      |                 |                                         |                             | (41)             | 41               | שוונות                                                                                                                                                | 15  |
| 100.0%                      | 112            | 44                   | 44              |                                         |                             | 44               | 106              | היטל צריכה עדפת                                                                                                                                       | 16  |
|                             | 423            |                      | 423             | 185                                     |                             | 6                | 209              | חובות מסופקים וחובות למחיקה                                                                                                                           | 17  |
| 44.1%                       | 1,028          | 811                  | 1,839           |                                         |                             | 29               | 1,071            | סה"כ חשבוניות על בסיס חיוב חד-פעמי                                                                                                                    |     |
|                             |                |                      |                 |                                         |                             | 768              |                  | סה"כ בשנת הדוח                                                                                                                                        |     |
| 21.9%                       | 15,099         | 4,239                | 19,338          |                                         | 1,761                       | 7,819            | 13,280           | שנה קודמת                                                                                                                                             |     |
| 23.3%                       | 13,280         | 4,027                | 17,307          |                                         | 1,718                       | 7,663            | 11,362           | שנתיים קודמות                                                                                                                                         |     |
| 28.9%                       | 11,362         | 4,615                | 15,977          |                                         | 1,706                       | 6,657            | 11,026           | החובות המסופקים והחובות למחיקה נקבעו בארנונה כך שכל החוב עד 2016 כולל סווג כחוב מסופק, אגרות מים נקבעו 90% מהיתרה והטלי פיתוח ואגרות בניה 75% מהיתרה. |     |

# מועצה מקומית כפר בר

נספח 2 לטופס 1 - פירוט א

הדוח הכספי לשנת 2021  
מצב חשבון החייבים בגין ארנונות, הטלים והשתתפויות לפי נתוני אגף הגבייה באלפי ש"ח

| מס. | שם החשבון                              | חוב ראשוני | חיובי ריבית והצמדה על השיטף | חיובי ריבית והצמדה על חובות קודמים | חיוב (ביטול) נוסף | חיוב בשנת החשבון |
|-----|----------------------------------------|------------|-----------------------------|------------------------------------|-------------------|------------------|
| א.  | חשבוניות על בסיס חיוב שנתי             |            |                             |                                    |                   |                  |
|     | 1 ארנונה                               | 5,784      | 43                          | 280                                | (627)             | 5,480            |
|     | 1.1 ארנונה למגורים                     | 592        | 2                           | 95                                 | (64)              | 625              |
|     | 1.2 ארנונה אחרת                        |            |                             | 740                                | 14                | 754              |
|     | 1.3 חובות מסופקים וחובות למחיקה ארנונה | 6,376      | 45                          | 1,115                              | (677)             | 6,859            |
|     | 2 סה"כ ארנונה                          |            |                             |                                    |                   |                  |
|     | 2 אגרת מים וביוב                       |            |                             | 19                                 |                   | 19               |
|     | 2.1 אגרת מים                           |            |                             | 172                                | 1                 | 173              |
|     | 2.2 חובות מסופקים וחובות למחיקה מים    |            |                             | 191                                | 1                 | 192              |
|     | סה"כ מים                               |            |                             |                                    |                   |                  |
| ב.  | סה"כ חשבוניות על בסיס חיוב שנתי        | 6,376      | 45                          | 1,306                              | (676)             | 7,051            |
|     | חשבוניות על בסיס חיוב חד פעמי          |            |                             |                                    |                   |                  |
|     |                                        |            |                             |                                    |                   |                  |
|     |                                        |            |                             |                                    |                   |                  |
|     |                                        |            |                             |                                    |                   |                  |
|     |                                        |            |                             |                                    |                   |                  |
|     |                                        |            |                             |                                    |                   |                  |
|     |                                        |            |                             |                                    |                   |                  |
|     |                                        |            |                             |                                    |                   |                  |
|     |                                        |            |                             |                                    |                   |                  |
| 9   | הטלי פיתוח                             |            | 16                          | 10                                 | 697               | 723              |
| 10  | אגרת בניה                              |            |                             | 7                                  |                   | 7                |
|     |                                        |            |                             |                                    |                   |                  |
|     |                                        |            |                             |                                    |                   |                  |
|     |                                        |            |                             |                                    |                   |                  |
|     |                                        |            |                             |                                    |                   |                  |
|     |                                        |            |                             |                                    |                   |                  |
|     |                                        |            |                             |                                    |                   |                  |
| 14  | שלטים, אישורים וכו'                    |            |                             |                                    | (41)              | (41)             |
| 15  | שונות                                  |            |                             |                                    | 44                | 44               |
| 16  | היטל צריכה עודפת                       |            |                             | 6                                  |                   | 6                |
| 17  | חובות מסופקים וחובות למחיקה            |            |                             | 54                                 | (25)              | 29               |
|     | סה"כ חשבוניות על בסיס חיוב חד-פעמי     |            | 16                          | 77                                 | 675               | 768              |
|     | סה"כ                                   | 6,376      | 61                          | 1,383                              | (1)               | 7,819            |

**מועצה מקומית כפר ברזל**

**ה'תשס"ב - 1 בדצמבר 2001**

## הדוח הכספי לשנת 2021

**מצב חשבון החייבים בגין ארנונות, הטלים והשתתפויות לפי נתוני אוף הגבייה באלפי ש"ח**

[illegible]

## מועצה מקומית כפר בר

הדוח הכספי לשנת 2021

מצב חשבון החייבים בגין ארנונות, הטלים והשתתפויות לפי נתוני אגף הגבייה באלפי ש"ח

| מס. | שם החשבון                                   | גביה השנה | גבית פיגורים | סה"כ גביות בשנת הדוח |
|-----|---------------------------------------------|-----------|--------------|----------------------|
| א.  | <b>חשבוניות על בסיס חיוב שנתי</b>           |           |              |                      |
|     | 1 ארנונה                                    |           |              |                      |
|     | 1.1 ארנונה למגורים                          | 2,848     | 81           | 2,929                |
|     | 1.2 ארנונה אחרת                             | 484       | 13           | 497                  |
|     |                                             |           |              |                      |
|     |                                             |           |              |                      |
| 2   | סה"כ ארנונה                                 | 3,332     | 94           | 3,426                |
| 2.1 | <b>אגרת מים וביוב</b>                       |           |              |                      |
|     | אגרת מים                                    |           | 2            | 2                    |
|     |                                             |           |              |                      |
|     |                                             |           |              |                      |
| ב.  | <b>סה"כ חשבוניות על בסיס חיוב שנתי חוזר</b> |           |              |                      |
|     |                                             |           |              |                      |
|     |                                             |           |              |                      |
|     |                                             |           |              |                      |
|     |                                             |           |              |                      |
|     |                                             |           |              |                      |
|     |                                             |           |              |                      |
|     |                                             |           |              |                      |
|     |                                             |           |              |                      |
|     |                                             |           |              |                      |
| 9   | <b>חשבוניות על בסיס חיוב חד פעמי</b>        |           |              |                      |
|     | הטלי פיתוח                                  |           |              |                      |
|     |                                             |           |              |                      |
|     |                                             |           |              |                      |
|     |                                             |           |              |                      |
|     |                                             |           |              |                      |
|     |                                             |           |              |                      |
|     |                                             |           |              |                      |
|     |                                             |           |              |                      |
|     |                                             |           |              |                      |
| 15  | <b>שונות</b>                                |           |              |                      |
|     |                                             |           |              |                      |
|     |                                             |           |              |                      |
|     |                                             |           |              |                      |
|     |                                             |           |              |                      |
|     |                                             |           |              |                      |
|     |                                             |           |              |                      |
|     |                                             |           |              |                      |
|     |                                             |           |              |                      |
|     |                                             |           |              |                      |
|     | <b>סה"כ חשבוניות על בסיס חיוב חד-פעמי</b>   |           |              |                      |
|     |                                             |           |              |                      |
|     |                                             |           |              |                      |
|     |                                             |           |              |                      |
|     | <b>סה"כ</b>                                 |           |              |                      |
|     |                                             |           |              |                      |
|     |                                             | 3,699     | 540          | 4,239                |

# מועצה מקומית כפר ברא

נספח 2 לטופס 1 - פירוט ד

## הדוח הכספי לשנת 2021

דוח גביה ויתרות חייבים ליום 31 בדצמבר 2021 באלפי ש"ח

| מ"מ   |       | ארנונה כללית |         | נתוני גביה מ"מ וארנונה לפי נתוני אגף הגביה |
|-------|-------|--------------|---------|--------------------------------------------|
| 2020  | 2021  | 2020         | 2021    |                                            |
| 202   | 215   | 2,262        | 2,579   | <b>גביית פיגורים</b>                       |
|       |       |              | 155     | יתרת פיגורים ריאלית לתחילת שנה             |
| (112) |       | (816)        | (537)   | חיוב / זיכוי נוסף                          |
| 125   | 19    | 682          | 375     | העברה לחובות מסופקים וחובות למחיקה         |
|       |       |              | (6)     | חיובים במהלך התקופה בגין ריבית והצמדה      |
| 215   | 234   | 2,128        | 2,566   | הנחות, פטורים, זיכויים ומחיקת חובות        |
|       | 2     | 53           | 94      | סה"כ יתרת פיגורים (פוטנציאל הגביה)         |
| 215   | 232   | 2,075        | 2,472   | גביה בגין פיגורים                          |
|       |       |              |         | יתרת פיגורים בגין שנים קודמות              |
|       |       | 5,972        | 6,376   | <b>חיוב תקופתי שוטף מצטבר</b>              |
|       |       | (487)        | (846)   | חיוב / זיכוי נוסף                          |
|       |       | 58           | 45      | חיובים במהלך התקופה בגין ריבית והצמדה      |
|       |       | (1,718)      | (1,755) | הנחות, פטורים, זיכויים ומחיקת חובות        |
|       |       | 3,825        | 3,820   | סה"כ חיוב תקופתי (פוטנציאל הגביה)          |
|       |       | (3,321)      | (3,332) | גביה שוטפת                                 |
|       |       | (3,321)      | (3,332) | סה"כ שגובה                                 |
|       |       | 504          | 488     | יתרת פיגורים לתקופה                        |
| 215   | 232   | 2,579        | 2,960   | יתרת חובות שטרם נגבו לסוף התקופה           |
|       | 0.85% | 2.49%        | 3.66%   | % גביה מהפיגורים                           |
|       |       | 86.82%       | 87.23%  | % גביה מהשוטף                              |
|       | 0.85% | 56.68%       | 53.65%  | % גביה מהסה"כ                              |

(\*\*\*)

## מועצה מקומית כפר ברא

נספח 3 לטופס 1

### מצב חשבון המלוות לפרעון

ליום 31 בדצמבר 2021 באלפי ש"ח

| מס' וביוב  | מיזמי PPP  | מערכות סולאריות | אחרות      | סה"כ       |            |
|------------|------------|-----------------|------------|------------|------------|
| 31.12.2021 | 31.12.2021 | 31.12.2021      | 31.12.2021 | 31.12.2021 | 31.12.2019 |
| 63         |            | 3,198           | 3,261      | 3,833      | 2,138      |
|            |            | 2,500           | 2,500      |            | 2,200      |
| 63         |            | 5,698           | 5,761      | 3,833      | 4,338      |
| 10         |            | 549             | 559        | 572        | 505        |
| 53         |            | 5,149           | 5,202      | 3,261      | 3,833      |
| 8          |            | 32              | 40         | (1)        | 19         |
| 61         |            | 5,181           | 5,242      | 3,260      | 3,852      |

יתרות המלוות (קרן) שנתקבלו למעשה ונשארו לפרעון בתחילת השנה  
סה"כ מלוות שנתקבלו במשך השנה  
פחות - תשלומים ע"ח קרן בלבד בשנת הדוח (\*\*)  
יתרת מלוות (קרן בלבד) לסוף השנה  
נוסף - ריבית והפרשי הצמדה על הקרן שנצברו לסוף השנה \*  
סה"כ עומס המלוות לסוף השנה כולל ריבית והפרשי הצמדה

\* חישוב ההצמדה על המלוות נעשה בהתאם למדד המחירים לצרכן לחודש נובמבר 2021 (מדד ידוע).

### סכום פרעון כלל המלוות

| 2021 | 2020 | 2019 |                                           |
|------|------|------|-------------------------------------------|
| 559  | 572  | 505  | סכום פרעון המלוות בתקציב הרגיל בשנת הדוח: |
| 65   | 78   | 41   | קרן                                       |
| 2    | 5    | 24   | ריבית                                     |
| 626  | 655  | 570  | הצמדה                                     |
|      |      |      | סה"כ **                                   |

### \*\*\* התאמה לטופס 2 :

|     |     |  |                   |
|-----|-----|--|-------------------|
| 611 | 621 |  | בסעיף פרעון מלוות |
| 15  | 34  |  | בסעיף מפעלי הביוב |

|     |     |  |      |
|-----|-----|--|------|
| 626 | 655 |  | סה"כ |
|-----|-----|--|------|

להלן תחזית פרעון המלוות (קרן ריבית והצמדה):

|       |                 |
|-------|-----------------|
| 912   | שנה ראשונה      |
| 888   | שנה שנייה       |
| 559   | שנה שלישית      |
| 538   | שנה רביעית      |
| 528   | שנה חמישית      |
| 1,817 | שנה שישית ואילך |
| 5,242 |                 |



# מועצה מקומית כפר ברא

נספח 1 לטופס 2 - המשך

## ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - תקבולים ותשלומים

לפי מקורות הכנסה וסוגי הוצאה

לשנת הכספים 2021 באפ"ש"ח

| סוג ההוצאה                        | תקציב  | הביצוע | מסה"כ % | הסתייגויות נטו |       | הביצוע 2020 | מסה"כ % |
|-----------------------------------|--------|--------|---------|----------------|-------|-------------|---------|
|                                   |        |        |         | מעל            | מתחת  |             |         |
| 1 משכורות ושכר                    | 14,786 | 15,236 | 46.50%  | 450            |       | 14,749      | 47.82%  |
| 2 אחזקה ומנהל (למעט הוצאות מימון) | 3,094  | 2,583  | 7.88%   |                | 511   | 2,022       | 6.56%   |
| 3 הוצאות מימון                    | 135    | 184    | 0.56%   | 49             |       | 47          | 0.15%   |
| 4 הוצאות תפעול                    | 8,579  | 7,952  | 24.27%  |                | 627   | 7,973       | 25.85%  |
| 5 השתתפויות ותמיכות               | 5,497  | 5,735  | 17.50%  | 238            |       | 4,318       | 14.00%  |
| 6 הוצאות חד פעמיות                | 209    | 452    | 1.38%   | 243            |       | 1,080       | 3.50%   |
| 7 פרעון מלוות                     | 614    | 626    | 1.91%   | 12             |       | 655         | 2.12%   |
| 8 העברת מענקים להקטנת גרעון מצטבר | 346    |        |         |                | 346   |             |         |
| סה"כ הוצאות                       | 33,260 | 32,768 | 100.00% | 992            | 1,484 | 30,844      | 100.00% |

מועצה מקומית כפר בר

נספח 2 לסופס 2

ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - הוצאות לפי שירותים ויעודים לעומת הכנסות מיועדות ובלתי מיועדות לשנת הכספים 2021 באלפי ש"ח

| הסטייה נטו<br>עודף (גרעון)       | לפי<br>ביצוע | לפי<br>תקציב | סטיות<br>(מעל)<br>מתחת | ביצוע  | תקציב  | סטיות<br>(מתחת) | ביצוע  | תקציב  | הוצאות | הכנסות | פרקי התקציב                 |
|----------------------------------|--------------|--------------|------------------------|--------|--------|-----------------|--------|--------|--------|--------|-----------------------------|
| <b>א. הכנסות והוצאות מיועדות</b> |              |              |                        |        |        |                 |        |        |        |        |                             |
| (201)                            | (5,270)      | (5,069)      | (201)                  | 5,270  | 5,069  |                 |        |        | 6      | 2      | 1. הנהלה וכלליות            |
| 571                              | (3,155)      | (3,726)      | 494                    | 4,125  | 4,619  | 77              | 970    | 893    | 7      | 3      | 2. שירותים מקומיים          |
| 332                              | (3,822)      | (4,154)      | 80                     | 20,439 | 20,519 | 252             | 16,617 | 16,365 | 8      | 4      | 3. שירותים ממלכתיים         |
| 44                               | (13)         | (57)         | 42                     | 15     | 57     | 2               | 2      |        | 9      | 5      | 4. מפעלים                   |
| (1,901)                          | (2,389)      | (488)        | 77                     | 2,919  | 2,996  | (1,978)         | 530    | 2,508  | 99     |        | 5. בלתי רגילים              |
| (1,155)                          | (14,649)     | (13,494)     | 492                    | 32,768 | 33,260 | (1,647)         | 18,119 | 19,766 |        |        | סה"כ הכנסות והוצאות מיועדות |
| <b>ב. הכנסות בלתי מיועדות</b>    |              |              |                        |        |        |                 |        |        |        |        |                             |
| (262)                            | 5,188        | 5,450        |                        |        |        | (262)           | 5,188  | 5,450  |        | 1      | 1. גביה ישירה               |
| 1,497                            | 9,541        | 8,044        |                        |        |        | 1,497           | 9,541  | 8,044  |        | 1.19   | 2. מענקים כלליים            |
|                                  |              |              |                        |        |        |                 |        |        |        |        |                             |
| 1,235                            | 14,729       | 13,494       |                        |        |        | 1,235           | 14,729 | 13,494 |        |        | סה"כ הכנסות בלתי מיועדות    |
| 80                               | 80           |              | 492                    | 32,768 | 33,260 | (412)           | 32,848 | 33,260 |        |        | סה"כ כללי                   |
| 80                               |              |              |                        |        |        |                 |        |        |        |        | אי איזון תקציבי             |
|                                  |              |              |                        |        |        |                 |        |        |        |        | הסטייה נטו עודף (גרעון)     |

## מועצה מקומית כפר בר

### דוח ביצוע התקציב הרגיל - ממזין לפי מסגרת משרד הפנים לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021 באלפי ש"ח

| הסעיף<br>הכנסות            | תקציב  | ביצוע  | % מסה"כ | עודף (גרעון) | ביצוע 2020 | % מסה"כ |
|----------------------------|--------|--------|---------|--------------|------------|---------|
| הכנסות                     | 3,700  | 3,426  | 10%     | (274)        | 3,374      | 11%     |
| הכנסות ארנונה (*)          | 1,750  | 1,761  | 5%      | 11           | 1,718      | 5%      |
| מכירת מים                  |        | 2      | 0%      | 2            |            |         |
| יתר עצמיות                 | 2,521  | 1,472  | 4%      | (1,049)      | 692        | 2%      |
| משרד החינוך                | 11,919 | 12,121 | 37%     | 202          | 10,625     | 34%     |
| משרד הרווחה                | 3,601  | 3,840  | 12%     | 239          | 3,194      | 10%     |
| משרדים אחרים               | 877    | 683    | 2%      | (194)        | 767        | 2%      |
| מענק כללי                  | 7,794  | 8,147  | 25%     | 353          | 8,454      | 27%     |
| מענקים מיוחדים ומיוחדים    | 250    | 1,394  | 4%      | 1,144        | 2,534      | 8%      |
| הקף הכנסות עצמיות מארנונה  |        | 1      | 0%      | 1            | 103        | 0%      |
| תקבולים אחרים              | 502    | 1      | 0%      | (501)        | 2          | 0%      |
| סה"כ ללא כיסוי גרעון מצטבר | 32,914 | 32,848 | 100%    | (66)         | 31,463     | 100%    |
| מענק לכיסוי גרעון מצטבר    | 346    |        |         | (346)        |            |         |
| סה"כ הכנסות                | 33,260 | 32,848 |         | (412)        | 31,463     |         |
| הוצאות                     |        |        |         |              |            |         |
| משכורות ושכר כללי          | 4,914  | 4,497  | 14%     | 417          | 4,686      | 15%     |
| פעולות כלליות              | 5,840  | 6,171  | 19%     | (331)        | 5,603      | 18%     |
| שכר חינוך                  | 7,918  | 8,790  | 27%     | (872)        | 8,277      | 27%     |
| פעולות חינוך               | 6,296  | 5,135  | 16%     | 1,161        | 4,879      | 16%     |
| שכר רווחה                  | 1,954  | 1,949  | 6%      | 5            | 1,786      | 6%      |
| פעולות רווחה               | 3,493  | 3,405  | 10%     | 88           | 2,399      | 8%      |
| פרעון מלוות                | 614    | 626    | 2%      | (12)         | 655        | 2%      |
| מימון                      | 135    | 184    | 1%      | (49)         | 47         | 0%      |
| דח פעמיות                  |        | 250    | 1%      | (250)        | 794        | 3%      |
| הכנסות בארנונה (**)        | 1,750  | 1,761  | 5%      | (11)         | 1,718      | 6%      |
| סה"כ ללא כיסוי גרעון מצטבר | 32,914 | 32,768 | 100%    | 146          | 30,844     | 100%    |
| מענק לכיסוי גרעון מצטבר    | 346    |        |         | 346          |            |         |
| סה"כ הוצאות                | 33,260 | 32,768 |         | 492          | 30,844     |         |
| עודף (גרעון)               |        | 80     |         | 80           | 619        |         |

(\*) כולל הנחות ועדה, הנחות על פי דין, הנחות מימון ופטורים.  
 (\*\*) כולל הנחות ועדה והנחות או פטורים על פי דין. הנחות מימון נכללו בסעיף הוצאות מימון

## מועצה מקומית כפר ברא

נספח 4 לטופס 2 חלק א

**נתוני כח אדם והוצאות שכר לשנה שנסיימה ביום 31 בדצמבר 2021**

| שנה קודמת |                  | שנה נוכחית               |           | שנה נוכחית       |                          |
|-----------|------------------|--------------------------|-----------|------------------|--------------------------|
| שכר ממוצע | הוצאות שכר בפועל | מזכר משרות כוח אדם בפועל | שכר ממוצע | הוצאות שכר בפועל | מזכר משרות כוח אדם בפועל |
| 114.30    | 8,243            | 72                       | 125.05    | 8,791            | 70.30                    |
| 114.30    | 34               | 0                        |           |                  |                          |
| 114.30    | 8,277            | 72                       | 125.05    | 8,791            | 70.30                    |
| 160.45    | 1,765            | 11                       | 156.66    | 1,941            | 12.39                    |
| 160.45    | 21               | 0                        | 156.66    | 7                | 0.04                     |
| 160.45    | 1,786            | 11                       | 156.66    | 1,948            | 12.43                    |
| 436.86    | 1,529            | 4                        | 428.86    | 1,501            | 3.50                     |
| 436.86    | 1,529            | 4                        | 428.86    | 1,501            | 3.50                     |
| 140.25    | 1,432            | 10                       | 150.18    | 1,275            | 8.49                     |
| 140.25    | 1,432            | 10                       | 150.18    | 13               | 0.09                     |
| 215.97    | 2,961            | 14                       | 230.94    | 2,789            | 12.08                    |
| 133.91    | 13,024           | 97                       | 142.68    | 13,528           | 94.81                    |
| 825.00    | 825              | 1                        | 809.00    | 809              | 1.00                     |
| 275.85    | 891              | 3                        | 261.67    | 908              | 3.47                     |
| 145.24    | 14,740           | 101                      | 153.55    | 15,245           | 99.28                    |
| 145.24    | 14,740           | 101                      | 153.55    | 15,245           | 99.28                    |

סה"כ עובדים בתקציב רגיל

104.52

סה"כ כללי

104.52

הערות:

1. תקן כח אדם אושר ע"י מליאת המועצה במסגרת אישור התקציב הרגיל.

סה"כ

נבחרים

גימלאים (פנסיונרים)

104.52

נספח 4 לטופס 2 חלק ב

\*הערה: הסד הניל אינו כולל הוצאות לסיום יחסי עובד מעביד

שמירה בבת יספר

## מועצה מקומית כפר ברא

נספח 5 לטופס 2

### התפלגות מרכיבי השכר לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021

| 2020    |                | 2021    |                | סוג תשלום                                             |
|---------|----------------|---------|----------------|-------------------------------------------------------|
| % מסה"כ | ביצוע אלפי ש"ח | % מסה"כ | ביצוע אלפי ש"ח |                                                       |
| 63.38%  | 9,342          | 61.08%  | 9,312          | שכר משולב כולל הפרשי שכר                              |
| 1.63%   | 240            | 2.36%   | 360            | שעות נוספות - רשומות                                  |
| 3.57%   | 526            | 3.12%   | 476            | אחזקת רכב                                             |
| 5.69%   | 838            | 5.58%   | 851            | תשלומי פנסיה                                          |
| 4.28%   | 631            | 6.23%   | 950            | תשלומים שונים - הבראה, ביגוד, טלפון, קצובת נסיעה ועוד |
| 78.54%  | 11,577         | 78.38%  | 11,949         | סה"כ שכר ותשלומים                                     |
| 3.34%   | 492            | 3.33%   | 508            | תשלומי ביטוח לאומי מעביד                              |
| 12.35%  | 1,821          | 12.55%  | 1,913          | קופת גמל מעביד, קרן השתלמות                           |
| 5.77%   | 850            | 5.74%   | 875            | מס שכר ומס מעסיקים                                    |
| 21.46%  | 3,163          | 21.62%  | 3,296          | סה"כ נלוות                                            |
| 100.00% | 14,740         | 100.00% | 15,245         | סה"כ כללי                                             |

### התאמה בין הוצאות השכר הנ"ל לבין הוצאות השכר בנספח 1 לטופס 2

| 2020   | 2021   | סה"כ שכר ומשכורות לפי דוחות 66 החודשיים - הפרשה לשכר מתשאלים וביטולה |
|--------|--------|----------------------------------------------------------------------|
| 14,740 | 15,245 |                                                                      |
| 9      | (9)    |                                                                      |
| 14,749 | 15,236 | הוצאות שכר לפי נספח 1 לטופס 2                                        |

## מועצה מקומית כפר בר

נספח 6 לטופס 2

### הדוח הכספי לשנת 2021

#### ארנונה כללית

#### ניתוח תעריפים למ"ר בשקלים חדשים

| 2019            | 2020            | 2021            | הסקטור                             |
|-----------------|-----------------|-----------------|------------------------------------|
| תעריף<br>משוקלל | תעריף<br>משוקלל | תעריף<br>משוקלל | תעריף<br>מינימום (*)               |
| 40.31           | 41.35           | 40.44           | 36.08                              |
| 46.36           | 47.76           | 47.64           | 70.83                              |
| 50.15           | 51.45           | 52.01           | 47.81                              |
| 0.02            | 0.02            | 0.02            | 0.01                               |
|                 |                 |                 | אדמה חקלאית                        |
|                 |                 |                 | קרקע תפוסה המשמשת למערכת סולארית : |
| 5.60            | 5.75            | 5.81            | 0.26                               |
|                 |                 |                 | בשטח של עד 10 דונם                 |

(\*) תעריף המינימום כפי שנקבע בתקנות הסדרים במשק המדינה (ארנונה כללית ברשויות המקומיות בשנת 2021)



## מועצה מקומית כפר ברא

דוח תמיכות והשתתפויות

### דוח כספי לשנת 2021 השתתפויות ותמיכות שנתנו ע"י הרשות

בשנת 2021

(אלפי ש"ח)

הצג תוכן עניינים

| ביצוע<br>2021 | תקציב<br>2021 |                                    |
|---------------|---------------|------------------------------------|
| 22            | 24            | <b>השתתפויות לפי חוקים ותקנות</b>  |
| 4             | 10            | השתתפות בהג"א כלל ארצי             |
| 27            | 70            | השתתפות בתקציב המרכז לשלטון המקומי |
|               |               | השתתפות באגוד ערים לאיכות הסביבה   |
| 53            | 104           | <b>סה"כ</b>                        |
| 681           | 1,111         | <b>השתתפויות אחרות</b>             |
| 3,160         | 2,431         | השתתפויות חינוך                    |
|               | 1             | השתתפויות רווחה                    |
| 80            | 100           | השתתפות בתקציב קבוצת כדורגל        |
|               |               | דמי חבר באיגודים שונים             |
| 3,921         | 3,643         | <b>סה"כ</b>                        |
| 1,761         | 1,750         | <b>הנחות בארנונה</b>               |
| 5,735         | 5,497         | <b>סה"כ תמיכות והשתתפויות</b>      |
| 53            | 104           | <b>ריכוז</b>                       |
| 3,921         | 3,643         | השתתפויות לפי חוקים ותקנות         |
| 1,761         | 1,750         | השתתפויות אחרות                    |
|               |               | הנחות בארנונה                      |
| 5,735         | 5,497         | <b>סה"כ</b>                        |